

**Fragen an den Herausgeber?**

› Dr. habil. Thomas Riecke-Baulecke  
Schulweg 27 · 22844 Norderstedt  
Telefon 0 40 / 5 26 43 71  
dr.riecke@wtnet.de

**Manuskriptangebote und andere Ideen?**

› Redaktionsbüro Norderstedt  
Ingrid Baulecke  
Schulweg 27 · 22844 Norderstedt  
Telefon 040/5 26 43 71  
ingrid.baulecke@wtnet.de

**Fachbeirat**

- › Prof. Dr. Hans Christoph Berg (Marburg)
- › Prof. Dr. Claus Buhren (Köln)
- › Dr. Peter Döbrich (Frankfurt/M.)
- › Michael Doppke (Elmshorn)
- › Burkhard Hitz (Braunschweig)
- › Prof. Dr. Stephan Gerhard Huber (Zug/CH)
- › Dr. Michael Jäger (Nürnberg)
- › Prof. Dr. Olaf Köller (Berlin)
- › Heike Körnig (Berlin)
- › Dr. Josef Lackner (Salzburg)
- › Barbara Loos (München)
- › Holger Mittelstädt (Hohen Neuendorf)
- › Hans-Werner Müller (Dresden)
- › Klaus Obermeyer (Hamburg)
- › Thomas Richter (Norderstedt)
- › Prof. Dr. Heinz S. Rosenbusch (Bamberg)
- › Prof. Dr. Annette Scheunpflug (Nürnberg)
- › Konstanze Schneider (Offenbach)
- › Herbert Schnell (Wiesbaden)
- › Prof. Dr. Hans-Georg Schönwälder (Bremen)
- › Bärbel Volkers (Bordesholm)
- › Prof. Dr. Jochen Wissinger (Gießen)

**Fragen an die Verlagsredaktion?**

› Stefan Holler (Leitung) und Nadine Schicht  
Oldenbourg Schulbuchverlag GmbH  
Rosenheimer Straße 145 · 81671 München  
Telefon 0 89 / 4 50 51-3 71 und 3 81  
schicht@oldenbourg.de

**Fragen zu Ihrem Abo?**

› Irmgard Kunkel, Elfriede Pallawiks, Susanne Schmeck  
Prögel Pädagogik · Aboservice  
Rosenheimer Straße 145 · 81671 München  
Telefon 0 89 / 4 50 51-3 41 und 3 36  
Fax 0 89 / 4 50 51-2 98  
aboservice@proegel.de

**Kennen Sie schon unsere Internetseite?**

› [www.oldenbourg-bsv.de](http://www.oldenbourg-bsv.de)

Kooperationspartner von

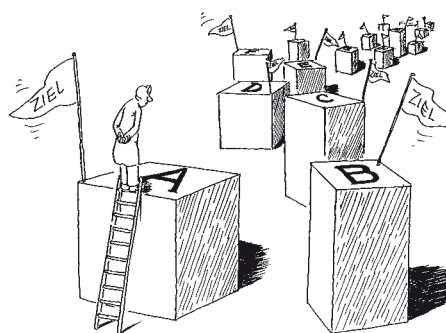
**Thema**

# Zielvereinbarungen

Claus G. Buhren

## 8 Erwünschte Ergebnisse. Zielvereinbarungen in der Schule

Zielvereinbarungen in der Schule können der Personalförderung und -führung dienen. Claus G. Buhren führt in das Thema ein.



Patrick Häffner

## 10 Systematische Qualitätsentwicklung. Zielvereinbarungen zwischen Schule und Schulaufsicht

Zielvereinbarungen sind ein wichtiger Baustein des Konzepts „Operativ Eigenständige Schule“ in Baden-Württemberg.

Monika Bauseler

## 13 Zielvereinbarungen und Unternehmenskultur. Strategische Steuerung komplexer Organisationen

Motivieren Zielvereinbarungen? Monika Bauseler sagt ja.

Oliver Stettes

## 16 Leistungsorientierte Personalpolitik. Zielvereinbarungen als Personalführungs- und Entgeltinstrument an Schulen

Variable Vergütungsbestandteile auf Basis gemeinsam zwischen Schulleitung und Lehrkraft geschlossener Zielvereinbarungen – ist das denkbar?

**Beiträge**

Ruth Weber

**19 Jahrgangsmischung.  
Heterogenität als Chance**

Sind die Lernerfolge von Schülern in heterogenen Lerngruppen größer? Ruth Weber berichtet aus der Praxis der Peter-Petersen-Grundschule in Berlin.

Inge Blatt/Astrid Müller/Andreas Voss

**22 Schulentwicklung auf Unterrichtsebene.  
Leseförderprojekt in Klasse 5**

Lesespaten, zusätzliche Förderstunden und gezielte Qualifizierung der Lehrkräfte sind zentrale Bestandteile des Leseförderprojekts.



Britta Einsle

**26 Eigenverantwortung stärken.  
Projekt Eigenlernzeit**

An der Lornsenschule in Schleswig wurde in der 5. Klassenstufe das Modell der Eigenlernzeit erprobt. Die Autorin hat ihre Erfahrungen dokumentiert.

Wolfgang Grüll

**29 Schulische Suchtprävention in  
Österreich. Das Projekt KIS**

KIS – die Kontaktstelle in Sucht- und Gesundheitsfragen – ist eine eigene Suchtpräventionsstelle für Schulen.

Waltraut Barthel/Susanne Brosius

**32 Mathewerkstatt und Kompetenzordner.  
SINUS-Arbeit**

Waltraut Barthel und Susanne Brosius stellen ihre Erfahrungen aus der Beteiligung am SINUS-Projekt vor.

**Serie**

Vera Haldenwang

**34 Teil 3: Jugendmedienschutz in  
der Schule. Präventionsmaßnahme  
Medienerziehung**

Was kann Schule leisten? Die Autorin setzt sich mit den Möglichkeiten präventiver Medienerziehung auseinander.

**Praxistipps**

Karsten Koll/Dr. Jürgen Rudolph/Hilde Thimme

**36 Handlungspläne für Krisensituationen.  
Wenn eine Schülerin oder ein Schüler  
sexuell belästigt wird**

Die Praxistipps beschäftigen sich mit der schwierigen Situation von sexuellen Übergriffen auf Schülerinnen und Schüler.

**Daten & Fakten**

Thomas Möble

**38 Schülerbefragung zu Medien und  
Gewalt. Zentrale Ergebnisse**

Thomas Möble fasst die Ergebnisse einer Schülerbefragung des Kriminologischen Forschungsinstituts Niedersachsen zu Jugendgewalt zusammen.

**Rubriken**

- 3 Editorial
- 4 Inhaltsverzeichnis
- 6 Aktuelles
- 40 Bücher & Medien
- 41 Kolumne
- 42 Vorschau & Impressum