

**Fragen an den Herausgeber?**

› Dr. habil. Thomas Riecke-Baulecke  
Schulweg 27 · 22844 Norderstedt  
Telefon 0 40 / 5 26 43 71  
dr.riecke@wt.net.de

**Manuskriptangebote und andere Ideen?**

› Redaktionsbüro Norderstedt  
Ingrid Baulecke  
Schulweg 27 · 22844 Norderstedt  
Telefon 040/5 26 43 71  
ingrid.baulecke@wt.net.de

**Fachbeirat**

- › Dr. Cordula Artelt (Bamberg)
- › Prof. Dr. Hans Christoph Berg (Marburg)
- › Prof. Dr. Claus Buhren (Köln)
- › Dr. Peter Döbrich (Frankfurt/M.)
- › Michael Doppke (Elmshorn)
- › Dr. Heribert Engelhardt (Bayreuth)
- › Burkhard Hitz (Braunschweig)
- › Prof. Dr. Stephan Gerhard Huber (Zug/CH)
- › Dr. Michael Jäger (Nürnberg)
- › Prof. Dr. Olaf Köller (Berlin)
- › Heike Körnig (Berlin)
- › Dr. Josef Lackner (Salzburg)
- › Barbara Loos (München)
- › Holger Mittelstädt (Hohen Neuendorf)
- › Hans-Werner Müller (Dresden)
- › Klaus Obermeyer (Hamburg)
- › Thomas Richter (Norderstedt)
- › Prof. Dr. Heinz S. Rosenbusch (Bamberg)
- › Prof. Dr. Annette Scheunpflug (Nürnberg)
- › Konstanze Schneider (Offenbach)
- › Dr. Herbert Schnell (Wiesbaden)
- › Prof. Dr. Hans-Georg Schönwälder (Bremen)
- › Bärbel Volkers (Bordesholm)
- › Prof. Dr. Jochen Wissinger (Gießen)

**Fragen an die Verlagsredaktion?**

› Stefan Holler (Leitung) und Nadine Schicht  
Oldenbourg Schulbuchverlag GmbH  
Rosenheimer Straße 145 · 81671 München  
Telefon 0 89 / 4 50 51-3 81  
schicht@oldenbourg.de

**Fragen zu Ihrem Abo?**

› Cornelsen Verlagskontor GmbH & Co. KG  
Oldenbourg-Aboservice  
Kammerratsheide 66, 33609 Bielefeld  
Telefon 05 21 / 97 19-1 90,  
Fax 05 21 / 97 19-2 96  
aboservice@cvk.de

**Kennen Sie schon unsere Internetseite?**

› [www.schulmanagement-online.de](http://www.schulmanagement-online.de)

Wir sind Kooperationspartner von

**Thema**

# Kollegiale Schulleitung

Anne Ratzki

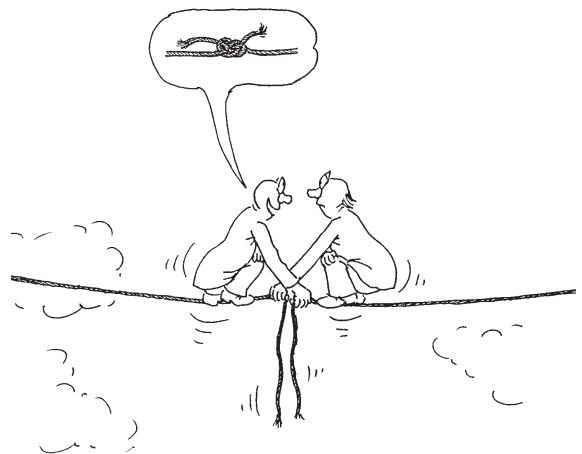
## 8 Schulleitung im Team. Erfahrungen und Perspektiven

Anne Ratzki setzt sich mit den Gelingensbedingungen erfolgreicher Teamarbeit der Schulleitung auseinander.

Peter Wendt

## 12 Kollegiale Führung und Leitungsentscheidungen. Widerspruch oder kreatives Spannungsverhältnis?

Eine Schulleitung muss führen und leiten. Zugleich wird aber auch eine kollegiale Ausrichtung in der Wahrnehmung der Amtsaufgaben eingefordert. Kollegialitätsprinzip und Leitungsentscheidungen – verträgt sich das? Der Autor hat dieses Spannungsverhältnis analysiert.



Maria Halbritter

## 15 Die Arbeit im Schulleitungsteam. Ein Bericht aus der Praxis

Schulleitung ist eine Teamaufgabe. Wie ein kooperativer Führungsansatz erfolgreich gelingen kann, berichtet die Autorin aus der Praxis ihres Gymnasiums.

## Beiträge

Hartmut Steinhauer/Lutz Vensler

**18 Individualisieren muss Normalität sein.  
Das Pädagogische Konzept der IGS  
Flötenteich**

Wie muss gelingender Unterricht für die stark heterogene Schülerschaft einer Integrierten Gesamtschule konzipiert werden? Welche Bedingungen und Strukturen muss die Schule für das erfolgreiche Lernen jedes einzelnen Schülers bereitstellen? Die Autoren berichten über das Pädagogische Konzept ihrer Schule.

Josef Lackner

**22 Qualität in der Berufsbildung.  
Beispiel Österreich**

Österreich geht mit seinem Berufsbildenden Schulwesen einen eigenständigen Weg. Josef Lackner erläutert das System.

Torsten Kleine/Stephan Rademacher

**25 Aufsichtsführung im Schulalltag.  
Pflichten, Grundsätze und Kriterien**

Müssen Lehrkräfte alle Schüler im Blick haben? Wann ist die Aufsichtspflicht verletzt? Die Autoren setzen sich mit den rechtlichen Grundlagen auseinander und schlagen praktische Kriterien für den Umgang im Schulalltag vor.

Björn Christensen/Kerstin Reimer

**29 Die Rolle der Schulleitung für die  
Zufriedenheit in der Schule.  
Eine Studie aus Schleswig-Holstein**

Wie zufrieden sind Lehrkräfte mit der Arbeit der Schulleitung und wie wichtig ist die Arbeit der Schulleitung für die Zufriedenheit der Lehrkräfte mit der Schule insgesamt? Diesen Fragen wird auf Basis empirischer Befragungsdaten aus Schleswig-Holstein nachgegangen.

## Serie

Peter Döbrich

**33 Teil 5: Schottland  
Lehrerbildung in Schottland. Der GTC –  
eine Lehrerkammer zur Überwachung  
der Qualifikation im Schulwesen**

Peter Döbrich berichtet über die Lehrerausbildung in Schottland.

## Daten &amp; Fakten

Thomas Wehr

**35 Bildungsprozesse im Lebenslauf.  
Einsichten in den Bildungsbericht 2008**

Mit dem zweiten nationalen Bildungsbericht wurde im Juni 2008 eine umfassende empirische Bestandsaufnahme der deutschen Bildungslandschaft vorgelegt. Unter dem Motto des lebenslangen Lernens werden Bildungsprozesse des gesamten Lebenslaufs dargestellt. Thomas Wehr berichtet.

## Praxistipps

Uli Boldt

**37 Das Geschlecht spielt eine Rolle. Zur  
individuellen Förderung aller Mädchen  
und Jungen**

Diverse Schulleistungsuntersuchungen belegen, dass Mädchen und Jungen mit unterschiedlichem Bildungserfolg die Schulen besuchen. Daher ist es von großer Bedeutung, beide Geschlechter individuell zu fördern. Der Autor erörtert die verschiedenen Möglichkeiten der geschlechtsspezifischen Förderung.

## Rubriken

3 Editorial

4 Inhaltsverzeichnis

6 Aktuelles

40 Bücher &amp; Medien

41 Kolumne

42 Vorschau &amp; Impressum