

**Fragen an den Herausgeber?**

› Dr. habil. Thomas Riecke-Baulecke  
Schulweg 27 · 22844 Norderstedt  
Telefon 0 40 / 5 26 43 71  
dr.riecke@wt.net.de

**Manuskriptangebote und andere Ideen?**

› Redaktionsbüro Norderstedt  
Ingrid Baulecke  
Schulweg 27 · 22844 Norderstedt  
Telefon 040/5 26 43 71  
ingrid.baulecke@wt.net.de

**Fachbeirat**

- › Prof. Dr. Cordula Artelt (Bamberg)
- › Prof. Dr. Hans Christoph Berg (Marburg)
- › Prof. Dr. Wilfried Bos (Dortmund)
- › Prof. Dr. Claus Buhren (Köln)
- › Dr. Peter Döbrich (Frankfurt/M.)
- › Burkhard Hitz (Braunschweig)
- › Dr. Michael Jäger (Nürnberg)
- › Anette Janz (Ulm)
- › Prof. Dr. Olaf Köller (Berlin)
- › Dr. Josef Lackner (Salzburg)
- › Martin Langos-Luca (Hamburg)
- › Holger Mittelstädt (Hohen Neuendorf)
- › Hans-Werner Müller (Berlin)
- › Prof. Dr. Heinz S. Rosenbusch (Bamberg)
- › Prof. Dr. Annette Scheunpflug (Nürnberg)
- › Dr. Herbert Schnell (Wiesbaden)
- › Prof. Dr. Hans-Georg Schönwälder (Bremen)

**Fragen an die Verlagsredaktion?**

› Stefan Holler (Leitung) und Nadine Schicht  
Oldenbourg Schulbuchverlag GmbH  
Rosenheimer Straße 145 · 81671 München  
Telefon 0 89 / 4 50 51-3 81  
schicht@oldenbourg.de

**Fragen zu Ihrem Abo?**

› Cornelsen Verlagskontor GmbH  
Oldenbourg-Aboservice  
Kammerratsheide 66, 33609 Bielefeld  
Telefon 05 21 / 97 19-1 90,  
Fax 05 21 / 97 19-2 96  
aboservice@cvk.de

Wir sind Kooperationspartner von



Berufsbegleitendes Weiterbildungsstudium  
„Master für Schulmanagement und Qualitätsentwicklung“  
an der Christian-Albrechts-Universität zu Kiel.  
[www.uni-kiel.de/schulmanagement](http://www.uni-kiel.de/schulmanagement)

**Thema**

# Schulprogramm – und dann?

Alexandra Ferrarj

## 8 Effizienz der Schulentwicklung. Schulprogrammarbeit an der Christburg-Grundschule Berlin

Ein Schulprogramm soll dabei helfen, die Entwicklung der Schule zu systematisieren. Alexandra Ferrarj beschreibt die Schulprogrammarbeit an ihrer Schule.

Im Gespräch

## 11 Schulprogrammentwicklung. Interview mit Hans Werner Müller

Schulprogramme sollen der Qualitätsentwicklung der Schule dienen. schul-management sprach mit dem Unternehmer Hans Werner Müller über seine Einschätzungen zu Schulprogrammen.

# KLICK

**FÜR SIE GEFUNDEN**

Weitere Beiträge zum Thema „Schulprogramm“ finden Sie auf unserer Internetseite. Z. B.

**Kooperative Schulentwicklung**

[www.schulmagazin5-10.de/smz20070653](http://www.schulmagazin5-10.de/smz20070653)



Besuchen Sie unser Forum und diskutieren Sie mit anderen Lesern und unserem Herausgeber über Schulprogramme und viele weitere Themen aus diesem Heft: [www.schulmanagement-online.de/forum](http://www.schulmanagement-online.de/forum)

Lösen Sie Ihre Downloadpunkte ein, bevor diese verfallen: Jede Menge frische Ideen für Ihre Arbeit gibt es unter [www.schulmanagement-online.de/archiv](http://www.schulmanagement-online.de/archiv)



**Zusätzliche  
Materialien  
oder Beiträge**



**Im Forum zur  
Diskussion  
gestellt**



**Audio-Datei  
zum Beitrag**

Angela Hertrich-Majchrzak

## 13 Das Schulprogramm. Voraussetzung erfolgreicher Schulentwicklung

Seit beinahe einem Jahrzehnt arbeitet die Magdeburger Grundschule „Am Umfassungsweg“ an der Weiterentwicklung der Schulqualität. Die Autorin berichtet über den erfolgreichen Weg und den langen Atem, der dafür nötig war.

### Beiträge

Matthias Huber

## 19 Die Förderung von Kooperation im Schulalltag. Ein soziobiologischer Blick auf Kooperationsmöglichkeiten in Lehrerkollegien

Im Schulalltag sind Lehrer zur kollegialen Zusammenarbeit aufgefordert. Wie Lehrkräfte für Kooperationen gewonnen werden können und welche Kooperationsmöglichkeiten es gibt, erläutert dieser Beitrag unter soziobiologischen Gesichtspunkten.



Eric Manshusen

## 22 Teamsprecher- oder Teamleiter-Modell? Leitung von Lehrerteams an berufsbildenden Schulen

Innerhalb des Schulversuchs ProReKo wurden zwei Varianten der Teamleitung erprobt: das Teamsprecher- und das Teamleiter-Modell. Eric Manshusen setzt sich mit beiden auseinander.

Rita Wingbermühlen

## 25 Das Schulfach „LebensArt“. Ein außergewöhnliches Pilotprojekt

An einer Haupt- und Realschule in Hamburg wurde das Fach „LebensArt“ implementiert. Was dort gelehrt wird, beschreibt dieser Beitrag.

Wolfgang Wieseler

## 29 Qualitätsanalyse an Schulen. Die Schulinspektion in NRW

Die Qualitätsanalyse in Nordrhein-Westfalen ist ein wichtiger Baustein der Schulaufsicht und gibt Impulse für Schulmanagement und Qualitätsentwicklung.

Heinz S. Rosenbusch

## 32 Fürsorge als Teil der Führungsverantwortung. Vorstellung von Elementen fürsorglichen Handelns

Die Dimension der Fürsorge als Teil der Führungsverantwortung kommt in der Managementliteratur zum Bereich Schule selten vor. Heinz Rosenbusch beschreibt, was unter Fürsorge zu verstehen ist und stellt verschiedene Elemente fürsorglichen Handelns vor.

### Serie

Holger Mittelstädt

## 34 Merchandising – gut für das Zusammengehörigkeitsgefühl. M bis P

Diesmal beschreibt unsere Serie die Funktion von Merchandising, erläutert Sinn und Zweck von Pressekonferenzen und betont, wie wichtig ein guter Presseverteiler ist.

### Praxistipps

Karin Unterluggauer, Ingo Vogl

## 38 Krisenmanagement. Erfordernisse der Akutsituation

Ein Schüler hat sich das Leben genommen. Nun sind Interventionen notwendig, die den Schülern dabei helfen, das Ereignis zu verarbeiten. Welche Möglichkeiten der Hilfestellung es gibt, erläutern die Praxistipps.

### Rubriken

3 Editorial

4 Inhaltsverzeichnis

6 Aktuelles

40 Bücher

41 Kolumne

42 Vorschau & Impressum